



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

Nr. 1640/ 8. 10. 2024

Dezbătut în Consiliul Profesoral din 10.10.2024

Aprobat în Consiliul de Administrație din 10.10.2024

PLAN OPERAȚIONAL – ANUL ȘCOLAR 2024-2025

DOMENIU	ȚINTĂ STRATEGICĂ	OBIECTIV	ACȚIUNI	INDICATORI REZULTATE	TERMEN
MANAGEMENT	Realizarea unui proces de management performant prin raportare la standardele proceselor administrative și a proceselor de autoevaluare instituțională.	1. Aplicarea politicilor educaționale ale M.E.N. în școală	1. Achiziționarea legislației necesare unei bune funcționări a unității. 2. Realizarea rapoartelor necesare controlului referitor la viața școlii. 3. Analiza modului de aplicare a legislației referitoare la funcționarea învățământului preuniversitar în școală.	Legislație/Softuri Rapoarte > 5% reclamațiile	2022 - 2026
		2. Proiectarea activităților manageriale pe baza	1. Elaborarea Proiectului de dezvoltare instituțională 2022 - 2026 2. Elaborarea Planurilor Operaționale	PDI	



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

	unei diagnoze pertinente, specifice, realiste.	<p>2. Elaborarea Regulamentului intern având la bază prevederile noului ROFUIP și prezentarea acestuia factorilor implicați, elaborarea organigramei.</p> <p>3. Încheierea contractelor de muncă cu întregul personal al școlii.</p> <p>4. Elaborarea <i>fișelor de post, fișelor de evaluare</i> a activității pentru întreg personalul din unitate.</p> <p>5. Încheierea de contracte cu prestatorii de servicii de medicina muncii, PSI și protecția muncii.</p>	<p>PO</p> <p>RI</p> <p>Contracte conform legislației muncii</p> <p>Fișe de post</p> <p>Contracte</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>
	3. Elaborarea unor strategii și proceduri de realizare a calității în școală.	<p>1. Achiziționarea legislației</p> <p>2. Elaborarea regulamentului de funcționare a CEAC</p> <p>3. Elaborarea Strategiei interne de evaluare a calității</p>	<p>Legislație specifică</p> <p>Regulament CEAC</p> <p>Strategie CEAC</p>	<p>Anual</p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

			4. Elaborarea planului operațional CEAC și a unor instrumente de evaluare specifice asigurării calității 5. Actualizarea și elaborarea procedurilor interne	Planuri operaționale Proceduri, instrumente	
CURRICULUM	Generalizarea utilizării metodelor activ participative, în procesul instructiv-educativ, la nivelul unității, atenție sporită fiind acordată copiilor cu nevoi speciale. Diversificarea ofertei educaționale prin activitățile	1. Aplicarea corectă și creativă a curriculum-ului național, elaborare la decizia școlii.	1. Elaborarea curriculum-ului și a ofertei educaționale. 2. Întocmirea orarelor, a tematicii anuale pentru fiecare grupă/clasă și a planificării. 3. Proiectarea activității săptămânale / semestriale, adecvarea strategiilor didactice prin utilizarea metodelor activ-participative. 4. Planificarea de activități care să vizeze interculturalitatea și cultivarea unui comportament nonviolent.	Oferta educațională Orare, tematici, planificări Caietul dirigintelui Portofolii / Condici	Anual
		2. Elaborarea de	1. Proiectarea perioadei de evaluare:	Caietul	



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

	extracurriculare.	strategii și proceduri în vederea unei evaluări obiective, realizarea de instrumente de evaluare și de contabilizare a rezultatelor.	inițială, formativă și sumativă. 2. Elaborarea obiectivelor evaluării, a instrumentelor de evaluare, a raportului de evaluare. Prezentarea rezultatelor în ședințe, recompensarea rezultatelor deosebite. 3. Realizarea portofoliilor pentru proiectele educaționale implementate. 4. Realizarea expozițiilor la nivelul grupei. 5. Realizarea portofoliilor individuale ale fiecărui copil. 6. Realizarea portofoliului activităților extracurriculare	învățătoarei / dirigintelui Cataloge Fișe de evaluare Portofolii	Anual
		3. Inițierea unor proiecte școlare și extrașcolare.	1. Inițierea unor proiecte: pentru sănătate prin sport, pentru formarea unor atitudini și comportamente față de natură. 2. Organizarea de expoziții	Proiecte tematice expoziție concurs	Anual



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

			3. Participarea la diverse concursuri și festivaluri		
RESURSE UMANE	Implicarea și responsabilizarea personalului unității pentru realizarea unui proces - instructiv educativ de calitate.	1. Înscrierea copiilor în unitatea de învățământ conform Planului de școlarizare aprobat.	1. Promovarea ofertei educaționale: site, pliante etc. 2. Înscrierea/ Reînscrierea copiilor, întocmirea registrului de înscriere a copiilor, repartizarea copiilor la clasă pe nivele de vârstă.	2 metode de promovare Registrul unic de înscriere al copiilor	Anual
		2. Formarea echipelor de lucru: comisii și consilii.	1. Constituirea C.A., comisii, consiliul părinților, numirea responsabilului pentru parteneriate.	Planuri manageriale Procese verbale Rapoarte de activ	Anual
		3. Informarea continuă și formarea personalului.	1. Elaborarea unor lucrări și prezentarea în comisie. 2. Elaborarea de materiale noi, prezentarea activităților model.	Documente comisiile metodice	Anual



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

			3. Realizarea formării profesionale în domeniul metodelor activ-participative, centrate pe elev.		
RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Formarea continuă, dezvoltarea competențelor profesionale și manageriale ale întregului personal.	1. Organizarea procesului instructiv-educativ pentru nivelurile primar și gimnazial cu cadre didactice calificate	1. Constituirea Comisiei de dezvoltare profesională și formare continuă, numirea responsabilului.	Planuri manageriale Raport de activate	Anual
		2. Organizarea de cursuri de formare continuă.	1. Prezentarea ofertei Casei Corpului Didactic București, a universităților sau a altor instituții acreditate care oferă programe de formare	Oferte Procese-verbale	Anual
		3. Eficientizarea activității de predare, învățare și evaluare, în	1. Punerea în practică a cunoștințelor dobândite în urma participării la programele de formare continuă.	Fișe de asistență la ore Procese-verbale	



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

		vederea atingerii standardelor de performanță, în raport cu beneficiarii educației.	2. Susținerea de referate la nivelul comisiei metodice sau a ariei curriculare 3. Lecții deschise 4. Prezentări în cadrul cercurilor pedagogice.	Planuri de lecție	Anual
DEZVOLTAREA DE RELAȚII COMUNITARE	Implicarea activă și responsabilă a părinților în dezvoltarea personalității copiilor.	1. Consilierea părinților și atragerea acestora în diverse activități ale școlii	1. Menținerea comitetului de părinți pe clase, a Consiliului Reprezentativ al Părinților și a Asociației de Părinți 2. Menținerea celor trei reprezentanți ai părinților în CA 3. Parteneriate școală – familie - <i>Școala Părinților</i> 4. Constituirea unei <i>Școli a Părinților</i> și al unui <i>Club al Mamelor</i> 5. Constituirea unui club al copiilor – <i>Clubul de sâmbătă</i>	Procese verbale Decizie CA Parteneriate Procese verbale Prezentări Învățătorii, diriginții, psihopedagogul, ONG-uri	Anual



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro

	2. Colaborarea școlii cu inspectoratul școlar, asociații, fundații etc	1. Relații de colaborare cu: instituții de cultură (biblioteci, muzee, teatre), organe de poliție, pompieri etc. 2. Implicarea comunității locale, susținere materială 3. Informare mass-media 4. Colaborări cu inspectoratul școlar de sector, ISMB, primărie, consilii locale etc.	Proiecte tematice/ Parteneriate Finanțări Parteneriate	Anual
	3. Colaborare cu școli, grădinițe și alte instituții de învățământ din oraș, țară și din alte țări	1. Vizite la diverse școli 2. Parteneriate 3. Realizarea de activități comune	Vizite Parteneriate cu unități de învățământ	Anual

DIRECTOR,
PROF. RAMONA ENESCU



ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 103
SECTOR 5, BUCUREȘTI, STR. VIGONIEI NR. 3 – 5
TEL. 021 450 37 28, scoala103@gmail.com, www.scoala103.ro